



# Bureau Extraordinaire du CSF Automobile Coronavirus Covid-19 25 Mars 2020

**COVID-19** Il existe des gestes simples pour vous protéger et protéger votre entourage



Se laver les  
mains très  
régulièrement



Tousser ou  
éternuer dans  
son coude  
ou dans un  
mouchoir



Utiliser des  
mouchoirs à  
usage unique



Saluer sans  
se serrer  
la main,  
éviter les  
embrassades

*Ce que je retiens : cette rubrique n'engage que moi !*

Dans la continuité du CSFA Automobile extraordinaire du 17 mars dernier, un bureau du CSFA qui a réuni les mêmes acteurs, en audio conférence.

Après les fermetures des sites des grands donneurs d'ordre la reprise d'activité commence à être évoquée. Cela doit se faire sur la base de protocoles très stricts, partagés par les organisations syndicales et les institutions représentatives du personnel, sur la base du volontariat, ce serait un plus.

L'inquiétude des salariés est grande, surtout ceux qui sont encore en train de travailler.

Les questions de réglementations, en particulier EURO 6D full, CAFE avec les 95 g de CO2 sont dans tous les esprits, la CFE-CGC a été la première à alerter sur les 95 g CO2 et les potentielles amendes en cas de non atteinte, elle a été entendue. J'ai rappelé aussi l'enjeu de décaler EURO 6D Full.

Au nom de la CFE-CGC, j'ai rappelé la nécessité de la mise en place de formations pour que les salariés puissent mettre à profit les périodes de chômage partiel, en saluant le travail déjà engagé par la PFA pour les rendre possibles.

D'autres actions et points ont été retenus :

Partager les retours d'expérience des entreprises présentes en Chine ou en Corée sur les mesures prises pour permettre le redémarrage des usines en garantissant la sécurité sanitaire des salariés

Estimer les besoins de masques pour la filière automobile dans la perspective d'une reprise d'activités et mettre en regard les commandes passées ou à venir

Organiser une réunion téléphonique avec les pouvoirs publics pour les entreprises de la filière pouvant fabriquer eux-mêmes des masques (Michelin et Faurecia) pour aider à l'approvisionnement en tissus, bien caler les qualifications visées pour ces masques et leurs quantités potentielles

Partager les prévisions de redémarrage d'activités pour planifier les actions à coordonner et permettre aux fournisseurs d'anticiper au mieux les besoins induits.

Elaborer et diffuser les protocoles qui seront établis au fur et à mesure des projets de redémarrage d'activités, afin de définir des règles très strictes de protection des salariés, conditions nécessaires pour permettre le redémarrage. Il serait également utile d'avoir un partage d'information sur les modalités qui pourraient être mises en place en vue d'éventuels audits préalables au redémarrage de sites.

Clarifier avec les pouvoirs publics le périmètre des activités autorisées, notamment dans le domaine des services de l'automobile et des transports pour la logistique, pour assurer la cohérence des décisions prises.

Enfin, j'ai alerté sur le fait qu'il ne devait pas y avoir de confusion entre le chômage partiel et le télétravail. Les personnes qui peuvent télétravailler doivent être en télétravail, et celles qui seraient en chômage partiel n'ont pas être sollicités en aucune manière, en particulier des téléconférences, ou des « travaux à la maison ». Cela a été bien entendu par la Ministre qui est bien d'accord.

### **La Ministre Agnès Pannier-Runacher ( APR)**

Point de situation :

Sanitaire : Grand Est nous donne une idée du pic qui s'en approche. Pression massive sur les hôpitaux, beaucoup de lits mobilisés 400 lits habituels et maintenant 1200, en enlevant toutes les activités programmées. Pathologies, 80% bénin, mais si forme grave il faut être ventilé de façon longue, et ventiler pendant 20 jours, de manière répétée. Les règles de confinement sont majeures, avec un virus très contaminant, le nombre de personnes que l'on croise augmente la propagation de l'épidémie. On n'a pas encore de traitement ni de vaccin.

Economique : plan massif pour accompagner les entreprises sans activité et qui doivent toujours payer les charges fixes, et chômage partiel sans égal. Les ordonnances sont présentées au Conseil des ministres. 300 milliards de garanties bancaires, 2 milliards pour export, garanties à 90% pour les PME – TPE, Flat 0,25 à 0,5 et moratoires possibles pour les banques sur des prêts et jusqu'à 5 ans mais avec un remboursement de plus en plus cher.

Demande de chômage partiel, plus de 600 000 entreprises ont demandé, oui il y a des saturations, mais aussi des équipes, il faut prendre date et accepter une phase d'ajustement et aussi avoir une même doctrine pour tout le territoire, cf FAQ d'emploi.gouv.fr et aussi sur paie du mois de mars.

Charges sociales : se signaler auprès des organismes aussi faire des démarches pour les Urssaf

Reprise du travail : situation complexe dans cette situation : revoir les règles de l'entrée sur le site à la sortie sur le site et les préconisations mises en place : ex. la place du point d'eau. Il faut maintenir les barrières avant de redémarrer. Les équipements de protection : emploi des masques les experts sont réticents à un port du masque généralisé, mais le salarié plus à l'aise psychologiquement avec les masques . pour les masques, on a un pb de logistique mais pas de rupture, car beaucoup de consommation de masque.

Dans chaque filière, on demande aux entreprises tête de pont d'aller acheter des masques en particulier en Chine, on voit que le marché va être tendu. Avec des commandes qui pourront ne pas être honorées, enchères au dernier moment etc. il faut faire la commande massive en FFP2 et chirurgicaux, et on a vérifié que les normes pour les masques sont équivalentes aussi aux USA et en Chine. Depuis décret de samedi : ok jusqu'à 5 millions de commandes, si au-delà il faut que l'organisme de Santé puisse en prendre une partie

Filière mode et textile ont travaillé sur des masques capables de filtrer des particules de plus d'1 micromètre : ANSM recommandent certains masques pour le public et d'autres pour le B2B, des entreprises du textile en train de qualifier leur masques, par le service de santé des armées, on va pouvoir en proposer, reste à qualifier en labo si au bout de 10, 20, 30 lavages les qualités sont toujours présentes. 1<sup>er</sup> résultats sur 10 lavages d'ici la fin de la semaine.

Calage avec les douanes capacités pour ne pas avoir de pb aux douanes

Les masques en textiles : en cours sur la doctrine en particulier.

Européen : donner un support sur la dette souveraine, pour qu'il n'y ait pas d'attaques sur les dettes souveraines

Comment ressortir avec sur le minimum de casse sociale, et la notion d'urgence n'est pas la même en fonction de là où on se trouve dans la crise.

**Cabinet Travail ( ministère du )** : sur les ordonnances : la loi d'habilitation a donné les ordonnances. Pour de nouveaux publics et déjà des choses existent, le décret et l'ordonnance vont sortir. Décret activité partielle demain ou après-demain. Passage de 7 à 8 € à la rémunération du salarié jusqu'à 4,5 SMIC pour 70% du brut, rétro actif au 1<sup>er</sup> mars. Arbre de décision très clair a été largement diffusé pour l'éligibilité à l'activité partielle. Recommandations en termes d'organisation du travail, évidemment cela demande des changements : task force sur recommandations sectorielles sur les règles gestes barrières et distances dans l'entreprise.

Masques périmés : demande des entreprises qui en ont : la DGT a déclaré que l'on pouvait utiliser ceux périmés de moins de 6 mois sous réserve contrôle visuel peut être utilisé. Beaucoup de mesures possibles.

Mobilisation des congés payés de 6 jours, avec accord de branche ou d'entreprises. Et les 10 jours de congés

Temps de travail : pour entreprises en besoin essentiels à la Nation : faire sauter les limites à la durée du travail dans le cadre européen respecté, organiser la continuité activité même si absentéisme. Nécessite un décret et du sectoriel à venir.

**APR** : pas forcément filière auto, plus la logistique.

**Luc Chatel** : 4 points génériques

Activité : l'immense majorité des usines fermées, plus de client et plus de vente et sécurité salariés. Cependant doit continuer : ceux qui livrent l'Asie, le Japon, la Chine la Corée. Ingénierie R&D pas simple à gérer, CNPA pas facile de faire appliquer ceux qui peuvent travailler et ceux qui ne peuvent pas. Il faut que les forces de l'ordre travaillent avec discernement : des salariés verbalisés en allant travailler alors qu'ils avaient tous les papiers.

Chômage partiel : un sujet sur les retours des Direccte , écart avec les propos de la ministre et ce qui se fait

Trésorerie : que la BPI précise le process

La reprise : il faut la préparer d'ors et déjà : redémarrer toute la chaîne de valeur, un plan à la chinoise, selon le retour d'expérience, avec des protocoles stricts pour les salariés, on aura besoin de centaines de millions de masques pour faire tourner les usines, et comment articuler tout au long de la ligne. Report des échéances de certaines normes.

Merci pour les solidarités : échanges de bonnes pratiques, formations en lignes mutualisée, remises de masques, paiements rapides, des entreprises produisent des masques dans la filière.

**APR** : CIRI aussi s’y adresser. Reprise oui en se basant sur les protocoles très stricts, on a des informations de la part des autorités chinoises, mais pas des entreprises, merci de faire remonter.

Stratégie de déconfinement : ministère de la santé y travaille, un enjeu sur qui a eu et qui n’a pas eu le Covid-19, celui qui l’a eu est a priori à l’abri. Un travail pour savoir qui peut reprendre ou pas. Signaler les entreprises qui produisent des masques : se signaler pour vérifier la performance des masques.

**Ph . Buros ( Renault )** : Redémarrage en Corée et Chine et on fera passer les protocoles. Réseau commercial arrêté depuis 15 mars, et après-vente 1/3 des affaires ouvertes mais peu de clients et des DGI. Et 1 milliard d’euros et portage long sur 2<sup>nd</sup> semestre, sécurisé pour le réseau. IDF 17 000 personnes en télétravail. Euro 6 D Full on ne sera pas en mesure de le faire. Volumes de vente : expérience : -75% sur 6 semaines sur le marché chinois : et donc on s’attend à la même choses en Europe et déjà -77% en Italie et -40% en France et en Espagne. Demande de mettre en place des mesures techniques plus faciles cotés autorités. Et Jalons réglementaires : Demande d’aide à la reprise : prime à la casse, infrastructure électrique et aide électrifiés. **APR** que la PFA fasse une compilation des demandes d’assouplissement règlementaires.

**Laurent Favre (PSA)** : demande commune sur l’Euro 6, en cours avec Renault. Protection des sites industriels jusqu’au 27 mars, R&D en télétravail ça se passe bien, pièces de rechanges : Vesoul et Bochum fonctionnent, mais peu de demande de toute façon. Auto n’est pas considéré comme essentielle : Clients verbalisés, et docker qui n’ont pas voulu livrer des véhicules. On a besoin de livrer, carnet de commandes plein : redémarrage à l’étranger, il faudra relancer sur le territoire national. La Chine nous a montré ce qu’il faut faire : mesures barrières visibles, auditées. Avec les OS : on met cela en place en Europe : masque, marquage au sol, et moins de 4 personnes croisées par jour. Et déployer les protocoles barrières dans le commerce.

**APR** : on ne connaît pas tout du virus, il est clair que si on est dans un esprit de redémarrage les salariés puissent librement circuler et la marée haussée doit le prendre en compte, et la doctrine d’emploi adaptée à la situation sanitaire. Il faut que la discipline soit là. On a fermé les marchés car dans quelques endroits pas respecté et donc pas possible. Il faut une discipline toute asiatique.

**P.Koller : Faurecia** : la durée de l’arrêt : plus ce sera long plus ce sera long de reprendre. Il faut des protections individuelles et des protocoles, les usines doivent être auditées. En Chine cela marche 20 000 opérateurs pour Faurecia et pas une seule contamination. Il faut les masques pour reprendre le travail. Faurecia en fabrique. Intégration verticale pour en fabriquer et intéressé par les textiles pour alimenter les machines . Ce sont des masques chirurgicaux , pas FFP2, et on acheté les machines pour les faire. Il faut des alternatives au tissu car vient de Chine,

**J. Aschenbroi : Valeo** : redémarrer le plus vite possible aussi les clients, 75% de la production exportée, oui mise en place des protocoles, absolument clé, pour redémarrer semaine prochaine ou suivante, attention on aura un pb sur la supply chain en Europe. Il faut mettre en place la sécurité sanitaire et veut redémarrer vite.

**Laurent Fabre** : PO : dépend de la clientèle France pour ce qui est produit en France, mais on a besoin de matière pour faire, des pays ont fermé leur frontière à l’est. Absolument nécessaire de conserver la chaîne logistique.

**Eric Lecor : Michelin** : on ne redémarrera qu’en toute sécurité, et développement sur la base expérience chinoise. Redémarrage dès le courant de la semaine prochaine. Dialogue avec OS il faut

mettre en place les conditions sanitaires pour redémarrer. Michelin regarde comment fabriquer du FFP2, appro en polypropylène en pb. Et on a du textile pour les pneus et autoproduction possible en regard. Pb logistique avec l'Amérique du Nord qui est en train de s'arrêter de produire.

**APR** : l'état est très preneur de production interne.

**François Lieutard : LISI et FIEV** : impératif sécuritaire pour les salariés avec des usines en Grand Est . Les fournisseurs comme traitement thermiques ont besoin de 5 à 8 jours pour reprendre, si les constructeurs veulent démarrer en mécanique le dire très en amont.

**F. Bartholomé CNPA** : Automobile a des activités essentielles ; après-vente, station services et remorquage ; beaucoup de confusion. Sur le plan sanitaire très difficile de faire l'essentiel à la nation. IRP auto fait un guide pour les salariés de la branche, un peu à la suite de ce qui se fait dans le bâtiment. Mais manque de masques de protection. Concessionnaires français en contact avec les Chinois, on espère participer à de nouveau marché. Chute du CA très brutale : de 60 à 100%. Il faut fermer. Les autres restent en alerte opérationnelle. Voiture pas essentielle aujourd'hui. Il est impératif que toutes les entreprises aient accès au chômage partiel. Moratoire sur 95g, verdissement des flottes, trêve des FPS sur la période de confinement.

**Didier Chabrier Concessionnaires** : l'aspect économique est lié au stock dans la profession. Dépréciation le stock consomme beaucoup de cash. Prêts garantis par l'état. Activité à l'arrêt complet, on fait des subterfuges pour travailler, pas assez souple.

**?? Concessionnaires** : pertes d'exploitations abyssales pour mars et avril. Accès au prêt est une bonne nouvelle, constructeurs au rendez-vous : congés payé 2019, aller plus loin et aussi les RTT dès le mois de mai : pour sortir les provisions. La dépréciation des 500 000 VO en stock c'est 2 à 3 % de pertes par mois. Clarifier les chômeages partiels. Solutions de reprise : prime à la conversion et exercice sur 15 mois. Règle CAFE à assouplir les aides financières. Assouplir les mesures pour se déplacer et récupérer les véhicules.

**APR** : l'automobile est une activité essentielle en tant qu'elle s'applique à des fonctions essentielles : sécurité, police, médical,... . VO et VN fermée et Après-vente sont maintenues, il faudrait pouvoir livrer. PSA favorable dans le respect de protocole strict.

**Th Archambault : FIAM** : l'activité moto est restée ouverte, sans client alors que pas motif de déplacement. Aussi normes Radio numérique terrestre, Euro 5 sur les 2 roues et dérogations en cours sur des normes en vigueur, et on ne peut pas écouler car s'arrête au mois d'août, peut-on le repousser.

**Alexandre Solin BPI**: aides à la trésorerie : ceux portés en directs et les prêts garantis par l'état. En direct : ceux qui ont des prêts chez BPI : échéances reportées en capital et en intérêt de 6 mois, APR les autres banques c'est écrit jusqu'à 6 mois, attention aux tentations de résistance... **M. Mortureux** pas mal de banques ont du mal à se mettre en place, **APR** : il y a du process, et il y a des habitudes de réponses qui ne sont pas les mêmes, il faut passer de l'artisanal à l'industriel. **BPI** : Et Prêt à tout 10 millions d'euro et 30 millions à ETI dans la limite des fonds propres et maintenant sans besoin de partenaire bancaire. Prêts garantis : sur 1 an et si demande peut faire prolonger sur 5 ans pour amortir, garantie accordée systématiquement dès aujourd'hui.

**Bertrand de la Fouchardière Equipementiers** : facturages problématiques, questions de logistiques vers l'export. Demande immédiate : condition de réouverture des contrôles techniques. Collaboration pour pouvoir anticiper tout au long de la chaîne pour la reprise. Aussi avec le gouvernement, les administrations et les autorités sanitaires. Plan de soutien pas seulement sur hybrides et électriques mais aussi ce qui est produit en France, le flécher sur des flottes

d'entreprises. Pack de relocalisation d'une partie de la chaîne de valeur. Participer à la réflexion. Avec la fameuse question des impôts de production. Demande de renégociation des normes.

**CFE-CGC** : important d'englober aussi les conditions de déplacement domicile– travail et retour et mettre en place un Audit est très important de les mettre en place.

La formation en ligne va se mettre en place et il faut le déployer au maximum pour les salariés. Il est nécessaire de prendre en compte l'impact du coronavirus vis-à-vis de l'atteinte des 95g de CO2 à la fin de cette année, et d'assouplir voire annuler les contraintes réglementaires prévues par la Commission Européenne, et aussi envisager un décalage de la mise en place d'EURO 6D Full décalage.

Télétravail : Le chômage partiel, ce n'est pas fait pour travailler en télétravail.

**APR** : oui vigilance télétravail et chômage partiel.

**CFDT** : Problématique des masques en manque. Travail partiel et redémarrage. On souffre d'une carence d'information sur la mise en place quantitative du chômage partiel. On ne sait pas qui s'arrête qui travaille ou pas.

**FO** : beaucoup de mal pour tout arrêter, rassuré par les propos de la ministre de propagation du virus, il faut des masques. Toujours activité en Suède, et Volvo accélère actuellement. Et reprise en semaine 15, mais cela ne sera pas facile de reprendre si vite. Certaines Directe saluer le texte des services de l'automobile, oui il y a des refus de directe et de préfets qui justifient qui pas possible.

**Ph. Darmayan UIMM** : UIMM et OS va dans le sens de tout ce qui a été dit. Il faudrait que la PFA recueille progressivement les volontés de redémarrage pour que les PME puissent planifier le redémarrage.

**JM Lange : Renault Trucks** : activité vente à 0, pièces de rechanges à la moitié du chiffre d'affaire et passe en chômage partiel, Lyon pièce de rechange maintenu. Difficultés de gestion du stress du personnel et ce n'est pas facile.

**IVECO Bus** : Annonay fermé, report de l'atelier de finition. Très grosses difficultés de transport, et un peu partout en Europe pour les clients (pièces et véhicules) car trop hétérogène. Se bloquent un peu partout en Europe

**APR** : Conclusion.

Mesures réglementaires pour ce qui est repoussé et pas repoussé. Plan de redémarrage. Oui des protocoles existent, il faut prendre en compte aussi la sortie du domicile au retour. Masques attention à ceux qui ne protègent pas, et attention à ne pas tripoter le masque en permanence. Pas de fabrication de masque chez Valeo. Michelin et Faurecia oui. Besoin de connaître les volumes commandés en masques. Il faut gérer la vague et redémarrer le plus proprement possible, si le sanitaire se dégrade on re-qualifiera aussi les activités essentielles et les moins essentielles, et équiper pour que les conditions sanitaires soient respectées et protection des personnes. Avançons avec le plus de rigueur possible, mais pas à l'abri d'un stop and go, et les gestes barrières sont mal appliqués, car on a plus que de cas que dans d'autres pays, mais pas dans l'industrie. Pacte de relocalisation, oui il faut le faire.