



# Bureau Extraordinaire du CSF Automobile

## Coronavirus Covid-19

30 avril 2020

**COVID-19** Il existe des gestes simples pour vous protéger et protéger votre entourage



Se laver les mains très régulièrement



Tousser ou éternuer dans son coude ou dans un mouchoir



Utiliser des mouchoirs à usage unique



Saluer sans se serrer la main, éviter les embrassades

*Ce que je retiens : cette rubrique n'engage que moi !*

Ce CSFA a pour objet le plan de relance, c'est l'étape suivante après celles des fermetures, des accords salariaux, des protocoles de reprise. Le ministère reste sur une volonté de ne commencer un plan de relance et d'aides pas avant septembre, à la grande déception de tous les acteurs. Le ministère préfère un temps d'observation du marché d'ici à septembre. Tous les acteurs ont rappelé que les véhicules électriques et hybrides ne représentent guère que 5% de tout le marché, et cibler les aides uniquement sur ces véhicules ne relancerait pas suffisamment le marché.

En conséquence certains acteurs ont demandé à relancer par des aides les énergies et technologies classiques et les véhicules d'occasions très peu âgés, cette dernière proposition pour désengorger les parkings et vider les stocks des affaires.

Ce CSFA est un appel à l'aide de la filière, avec en filigrane les grands risques de défaillance d'entreprise. Beaucoup de pistes d'aides sont sur la table, TVA adaptée, aides ciblées sur les Véhicules vertueux ainsi que les véhicules faits sur le sol français.

Des défaillances possibles d'entreprises se précisent, une réunion avec Agnès Pannier-Runacher se fera la semaine du 4 mai avec, si possibles tous les donneurs d'ordre autour de la table, pour voir ce qu'il faut faire.

N'hésitez pas à me faire remonter vos entreprises si vous pensez que votre site est en risque avéré de défaillance.

Ce CSFA a permis aussi de se projeter vers la filière de « l'après » : relocalisation, amélioration des relations interne dans la filière et la compétitivité, avec en fin de comité l'intervention d'Hervé Guyot.

Pour mémoire, Hervé Guyot avait rencontré en audio les OS le lundi précédent 27 avril, lors de laquelle, j'ai pu faire passer les attentes de la CFE-CGC que vous avez eu dans le précédent mail.

Intervention CFE-CGC :

**Un grand merci à la filière pour le partage des protocoles sur le site de la PFA.**

**Clarifier** très rapidement les **modalités** de financement des **formations** 100% à distance

**Plan de relance en deux temps**, un **premier temps** associé à la mise en application des protocoles sur le terrain, avec une incertitude sur le maintien du **chômage partiel** qui pour nous est indispensable pour au moins septembre voire plus tard, toussaint ou plus.

Un deuxième temps, plus tard **pour soutenir la demande qui sera constatée**, par des aides **ciblées**.

Et sur un temps plus long, la question de la **relocalisation**, avec deux points de vigilance : **la R&D doit être un levier fort**, et lister **les pièces et composants indispensables**, les relocaliser et passer des commandes **en volumes suffisant pour soutenir la filière** en France, en mutualisant les commandes au travers d'une espèce de centrale d'achat pour la **filière** dont la PFA pourrait-être la garante.

### **La Ministre Agnès Pannier-Runacher ( APR)**

Comment va se passer le déconfinement ? réouverture des concessions même avant le 11 mai, mais n'a pas été retenu, mais bien dans la liste des réouvertures le 11 mai.

Et demain ? On a un plan pour faire face à l'urgence, mais ne peut tenir, donc donner de la visibilité et de la soutenabilité de la filière. L'état n'a pas tous les crédits. Préserver la filière et l'emploi.

### **Luc Chatel :**

Très sensible à la réactivité du gouvernement et l'intensité de la réponse. Reprise et accompagnement. Impérieux de redémarrer et ça commence à redémarrer. CSFA donnera les chiffres d'avril, -72% pour mars. Et des pays reprennent Allemagne et Espagne et Asie et de la rapidité et de l'intensité de redémarrage dépendra de l'activité 2020, pas de reprise lente et molle. Protocoles, priorité sur les points de vente, industrie : besoin d'accompagnement, demande risque d'être molle, donc stimulation. Agir sur la demande et sur l'offre : transition énergétique, pour la croissance électrique et hybrides rechargeables, et ce n'est que 3% du marché, ne stimulera pas l'activité des mois prochain, plus vaste dispositif d'accompagnement, CO2 respecté, à part de la prime à la conversion. Et en parallèle : doper investissement et R&D : digitalisation, robotisation et modernisation des usines. Entretien téléphonique avec E. Borne ce matin, écoute positive sur les dispositifs d'accompagnement. Le véhicule industriel souffre de cette crise.

**CSFA Th Cogné** : Au 29 avril moins de 20000 ventes réalisées en France : -88% dont -46% à fin avril par rapport à 2019, -44,6% pour Français et -49,9 % pour les étrangers

**LC** : rappel qu'il y a un décalage de trésorerie, dans 2 mois impact en trésorerie de la situation d'aujourd'hui.

**Ph. Buros : Renault** : scénario noir, même si des signes en Allemagne. Réouverture du réseau excellente nouvelle, quid des départements verts – Rouges. Redémarrage, avec des protocoles se passe bien, encore confidentiel aujourd'hui. Soutien de la relance, fort et rapide. Si à partir le mois de septembre, les gens ne viendront pas avant septembre. Oui mesures d'aides à transition écologique, c'est 3 à 6 % du CA, il faut un plan fort et rapide sur tout, avec ne pas faire n'importe quoi sur le CO2. Beaucoup de place dans les showrooms. TVA piste. VO 6 milliards d'euros, 1,5 % par mois de décote donc 180 millions perdus. Fournisseurs, on travaille au plus près, mais ils n'ont pas de prêt même avec la garantie de l'état. Merci pour ce que vous faites.

**Laurent Fabre : PSA** : Démarrage le 4 mai pour les GMP, ou 11 mai tous en même temps. Soutien sur le plan de relance à court terme, limité dans le temps, quota ou quelques mois, et tous les véhicules. Hybride essence rechargeable : question de performance environnementale de la part, 15% de CO2 de moins en thermique, il est possible de faire un forçage en électrique, aussi 20 derniers km pour la

ville, citoyen avec un voyant bleu de l'extérieur, et comme BMW travail sur la cartographie, et il faut le faire en France. L'hybride est une technologie de transition. Le RDE ( Real Driving Emission) le texte à l'étude encore en CEE, incertitude juridique. Des Fournisseurs ont du mal à obtenir du cash. 20 à 30 fournisseurs de PSA en besoin de cash de l'ordre de 100 millions( ?) cash et de 500 millions( ?) de cash pour les 2 constructeurs.

**Toyota (Luciano Blondo)** : 21 avril en 1 équipe, 2 semaine prochaine. Oui pour la convergence énergétique, et comment favoriser le made in France dans ce plan de relance, pour garder équipementiers en France.

**APR** : département vert/ rouge : autour des transports publics et de la reprise de l'école et centre commerciaux de grande taille, mais pas vocation à concerner la réouverture de commerce classique. Le 11 mai ouvrir partout les concessions dès lors que le protocole validé existe ou métier validé et que les équipements sont en place, et nombre de clients par m2. Interprétation différente, faire remonter les points, et vérifier que c'est un arbitrage du préfet et comprendre ce qu'il fait. Pilotage fin du déconfinement, se prémunir accélération de la circulation du virus. Concessions classées en non alimentaire mais tous à la même enseigne. Et choix de Bruno LeMaire et Pénicaud et tous rouvrent pareil en non alimentaire. Prêts Garantis par l'Etat : PGE : une entreprise avec une note 5+ doit l'obtenir, si moins de 5+ possibilité de débat, mais projet loi de finance rectificatif, les leviers sont ouverts. Procédure aussi après le 1erjanvier, capitaux propres négatifs aussi, dans la FAQ aux PGE pour les entreprises. Si coince : médiation du crédit et si coince existe Pevdef ( ?°), avances remboursables et connaissance meilleure des équipementiers de la filière par le plan diesel etc. on peut faire réunion liste des entreprise en main, avec le Trésor, le CIRI et on pointe entreprise par entreprise. Il faudrait autour de la table les constructeurs mais pb de positionnement des constructeurs par rapport aux concurrents. Soit séparément sit tous ensemble, les constructeurs, pour fin de semaine prochaine. On a su le faire sur le Diesel. Il faut le faire vite, les PGE c'est des jours de délais, parfois arrive aux affaires spéciales et peu impressionnables. Sérifier ce qui est de la banque de mauvaise de fois, ou situation compliquée.

**Valeo : J Aschenbroi** : toutes usines redémarrent en Europe et 10 ne s'étaient pas arrêtées. Rumeur chômage partiel réduit au mois de juin, et les allemands font l'inverse et nos concurrents sont allemands.

**APR** : on va retravailler le sujet, pas nécessairement par rapport au secteur automobile. Mais il y a des secteurs où on pense que le chômage partiel ralentisse le redémarrage : BTP 85% arrêté : pas de raison. On ne souhaite pas casser la dynamique de montée en puissance, pour accompagner les entreprises qui reprennent en compensant la moindre activité. On ne le retire pas, mais il faut traiter les situations où le chômage partiel pourrait entrainer casse sociale, mais le secteur auto pas dans ce cas.

**Faurecia : P. Koller** : Chômage partiel est un pont entre deux situations, il faut attendre de revenir. Et lancer les aides : si on ne le fait pas on restructurera avec risque de casse sociale

**Bosch : Heiko Carrie** : pas de points spécifiques, sites ont tous redémarré, sur niveau assez faible pour l'instant. Protocoles en place. Tout se passe bien de ce côté-là. Sur la stimulation du marché, aussi des moteurs thermiques, la dernière génération. Electrique pas suffisant. En Allemagne stimulus aussi pour les thermiques de la dernière génération.

**LC** : la PFA est en étroite relation avec VDA, Italie, Espagne

**Michelin** : Eric Le Corre : redémarrage partout, entre 25 % et 75 % sur les sites, ce qui fera une moyenne de 55% la semaine prochaine en niveau moyen, 4200 personnes en Chômage Partiel en

France sur de 9200 personnes. Attention au marché en Asie ils ont repris et il faut être vigilant à ne pas se faire envahir par leurs produits.

**FIEV JF Lebot** : plan de relance et partager avec les instances et le redémarrage.

**LISI – FIM** : François Lieutard : redémarrage avec protocoles validés par Salariés et IRP, sur la base du volontariat on n'a pas de mal pour le faire. Tensions sur appro de masques. L'activité sera faible sur mai, très faible visibilité sur le 3eme trimestre, avec un pic de consommation de trésorerie Juin, Juillet et Aout ; risque de défaillance majeur : financement à court terme des banques.

**APR** : c'est pourquoi le FDEF et avance remboursable, et il faut savoir où va se situer le marché, retour Allemagne, Italie etc, plan de relance oui pas trop tard, il faut déjà réussir le déconfinement. Plan de relance toutes motorisation : transition écologique c'est le sens de l'histoire. Entend l'argumentaire sur hybride rechargeable essence, il faudra le trancher

**LC** : VE/VH : 5% du marché, pas suffisant sur ceux-là. Moteurs thermiques pas interdits en France, si on n'y va pas le plan n'aura aucun impact. E. Borne (Ecologie) receptive à cette idée, avec critère de plafond en CO2.

**CNPA : F. Bartholomé** : Oui il faudra être pragmatique. Situation alarmante, pas de hasard Fonds de solidarité, PGE et Chômage partiel, mesures indispensables et saluées. On tire le signal d'alarme, on ne passera pas facilement en l'état, un secteur à faible marge et beaucoup de besoin en capitaux. Il faut que les prêts ne financent pas les stocks, mais bien l'activité.

6 priorités :

1. Réouverture des affaires demande depuis 15j, ok pour les protocoles, masques commandés vont arriver la semaine prochaine de chez Chantelle
2. Une grande question : sécurisation civile et pénales des chefs d'entreprises quid ? Pénicaud obligation de résultats et quid de cas de contamination ou de décès
3. Sauvegarde des entreprises à court terme : taxes à baisser annule taxe Fog ( ??), TLPE.
4. Demande d'activité partielle à maintenir jusqu'à l'automne. Si on reprend tout le monde avec faible activité, reprise en sifflet
5. Stimulation de la demande, prime à la conversion, beaucoup de VO, transition écologique. Garder les 6000 € stables et qu'ils ne baissent pas et aussi pour les loueurs qui seront les 1ers à mettre des VE dans le marché.
6. Risques d'explosions sociales, même limité dans le temps.

**Mr Chabrier : Réseau Chabrier** : risques pour la concession, rentabilité de moins de 1% et stock à porter. Le PGE a été une bouée, et sera remplacé très souvent en amortissable à la fin de l'année. Chaque mois en moins c'est une année de gain en moins. La variable salaire est importante la masse salarial a un poids important, il faut pouvoir « ajuster » (n'aime pas le mot) la masse salariale, à l'activité qui sera là. Ministres peuvent intervenir dans les médias : dites qu'il faut consommer et car on ne parle que d'épargne. Les concessions sont prêtes

**APR** : plan de relance : on libère de l'épargne et si la crise pour faire un changement sur l'épargne.

**Concessionnaires au sein du CNPA Christophe ???**: le VO : portent 500 000 voitures en stocks. Se déprécie sans que l'on puisse faire quoique cela. Plan sur voitures neuves et voitures d'occasion. Il faut fluidifier le VO pour fluidifier le VN. Prime à la conversion : écologique et social. Constructeurs respectent les délais de paiement des primes d'objectifs, qui ont pris le pas sur marges directes sur facture, demande de maintenir des règlements réguliers et courts pour la trésorerie.

**LC** : merci pour esprit filière.

**Renault Trucks M. Lange** : 5 usines ouvertes, progressivement, permet de ne pas avoir de pb de la Supply Chain. Pas de tension sur les masques, se règle actuellement. La demande : comment la relancer ? Demande d'aide au renouvellement du parc pour les Euro 6, car il y a beaucoup d'anciens camions en France. Demande de majorer le suramortissement sur les véhicules à énergies alternatives. C'est urgent.

**Iveco : Stephane Espinasse** : redémarrage cette semaine, baisse de production, car baisse de 40% de demande sur les autocars de tourisme, et transports urbains et de ligne qui baissent. Le 2<sup>nd</sup> semestre sera compliqué, oui pour être compétitif sur les appels d'offres, mais les équipes municipales n'arrivent pas à prendre des décisions, prêts pour les énergies alternatives.

**CSIAM Th. Archambault** : s'associent aux remerciements, relance rapide nécessaire, il faut traiter le stock VO, car risque de faillite. 2 roues à moteurs : petites structures : tensions sur les masques pas sûr pour le 11 mai. C'est une activité qui dépend beaucoup de la saisonnalité Mars à Septembre, très haut niveau de stock actuellement du fait du confinement à mi-mars, et pas de fenêtre pour les écouler. Il faut poursuivre dans la durée

**CFE-CGC E. Vidal:**

**Un grand merci à la filière pour le partage des protocoles sur le site de la PFA.**

**Clarifier** très rapidement les **modalités** de financement des **formations** 100% à distance

**Plan de relance en deux temps**, un **premier temps** associé à la mise en application des protocoles sur le terrain, avec une incertitude sur le maintien du **chômage partiel** qui pour nous est indispensable pour au moins septembre voire plus tard, toussaint ou plus.

Un deuxième temps, plus tard **pour soutenir la demande qui sera constatée**, par des aides **ciblées TVA temporaire pour certains modèles, produit en France, dimension écologique, Véhicules d'occasions récents....**

Et sur un temps plus long, la question de la **relocalisation**, avec deux points de vigilance : **la R&D doit** être un levier fort, et lister **les pièces et composants indispensables**, les relocaliser et passer des commandes **en volumes suffisant pour soutenir la filière** en France, en mutualisant les commande au travers d'une espèce de centrale d'achat pour la **filière** dont la PFA pourrait-être la garante.

Merci pour votre soutien à la filière.

**LC** : plan de relocalisation et compétitivité, avec le rapport Guyot.

**FO Laurent Smolnik** : en comparant à 2008, il aura fallu 7 à 8 ans pour revenir de 2008. Plan B si la baisse dure plus longtemps. Et surcapacité. Le 11 mai, les clients ne vont se ruer dans les concessions. Plan B : dès maintenant à travailler : septembre déjà trop tard, partager avec l'Europe et Turquie et Maroc pour le client. Période très trouble, message des politiques pour rassurer en terme d'économie pour que les français puissent acheter. FO plutôt défavorables à des aides, pas efficaces assez sur l'emploi en France, PHEV de PSA fait en France il faut aider, pour les non malusés, mais que A et B mais qu'assemblés sur le territoire. Aide de l'état aux VE non faits dans l'hexagone attention. On va attendre le rapport de M. Guyot. Relocalisation en France est possible, c'est un sujet d'avant crise. La question des zones franches : Turquie et Maroc, et pourquoi pas au niveau national, partagé et concerté sur le niveau Européen. Services de l'auto, marges très minimales, il faut du temps pour repartir. Il faut travailler à aider l'aval. Impact prévisible de cette crise sur l'emploi, le sujet des PSE est sur la table, anticiper avant la reprise. Sans complexe réorganiser les entreprises et modes de travail, partage du travail pour sauvegarder l'emploi.

**CFDT JM Robert** : Etats généraux de l'automobile, garages multimarques, regarder comment va se faire le déstockage.

**CFTC : B Ayat** : tout a été dit : sécurité et port des masques pendant 8heures, et aussi les formations.

**CGT : R. Gentil** : rejoint les propos : d'abord réussir le déconfinement. Ça va trop vite, geste technique du port du masque partout dans la rue mal fait. Il va falloir avoir les masques 12 millions pour les constructeurs. Contacts réelle inquiétude, et des volontaires pour travailler, FFP2 pendant 8h, c'est dur, il faudra des concessions. Etats généraux oui, soustraction et segment B en France

**H. Guyot** : rapport avant le Covid-19, donc pas dans les urgences d'aujourd'hui, mesures structurelles : remettre des productions en France, et relations dans la filière, écart de compétitivité, écarts clairs entre les différentes zones, VU, Segment C et plus, 100% VE, VH rechargeable, et chaîne de traction, hydrogène mobilisateur pour conserver et augmenter les fabrications en France. Rapport fin du mythe de la délocalisation, la crise sera un vecteur pour réflexion de fond sur la supply-chain, sécurisation technologique et des approvisionnements. Territoire France doit avoir sa chance. La crise actuelle période intéressante et mobilisatrice pour remettre à jour relations dans la filière, et compromis tout à fait possible. Urgence ce n'est pas le rapport, mais dans un 2eme temps

**L. Chatel** : merci pour les réponses, pas d'arrêt du chômage partiel le 1<sup>er</sup> juin, et rendez vous pour éviter les défaillances. Filière mobilisée mais inquiète pour la reprise, et incitatif court dans le temps et rapide.

**APR** : déconfinement et redémarrage collectif. Masques déconfinement le 11 mai, il y a parfois des trous dans la raquette, mais résilience française est en fonctionnement, et cellule avec 243 entreprises, avec des acheteurs et réglementations en chine limitatives, et masques textiles. Sur les masques, votre travail est en train de payer, pour les commerçants 3 plateformes : Stopcovid19 ( Plus de 50 salariés) CD Discount (PME-TPE), La poste ( 2 mai) ; des masques 20 lavages et 90% de garantie, il faut commander. FFP2, très peu, pas possible toute la journée, les soignants ne le portent que pour intubation ou invasif et donc pas toute la journée.

Chômage partiel, le gouvernement veut un dispositif progressif incitation à la reprise du travail : à ce stade pas de traitement sectoriel établi, mais sera progressif selon Chiffre d'Affaire rentré en commande, avec des roulements pour que tout le monde travaille un peu. On verra comment affiner à partir de juin.

Défaillance : liste des entreprises, attention aux prédatons, et aux valorisations.

Epargne et relance une grande part de marché, sortir les aides des fabrications en France pas possible à cause de l'Europe.

Pieces et composants critiques : il faut le travailler absolument, partout en France, il ne faut pas une seule provenance pour des pièces composants critiques et haut contenu d'innovation

Formation, il faut faire de la communication pour que les gens sachent qu'ils peuvent le faire car financé.

Semaine prochaine : réunion pour les entreprises en risques de défaillance

Plan de relance le MTES : (Ministère Transition Ecologique) n'a pas pu venir aujourd'hui, mais il faudra se faire des réunions sur le plan de relance avec lui, le dispositif de relance, et le plus rapidement possible, porté par le rapport d'H. Guyot.

Pierre-Etienne Girardeau point d'entrée au Cabinet de APR.